

## **Protokoll des Workshops zur Zwischenevaluierung**

Datum	15.07.2025
Uhrzeit	14:00 Uhr bis 15:46 Uhr
Ort	Stapelholm-Huus in Erfde-Bargen
Sitzungsleitung	Frank Feddersen
Protokoll	René Voss
Anlagen auf Anfrage	Präsentationsfolien, Anwesenheitsliste, Tischvorlage Kurzfassung der IES

### Tagesordnung

TOP 1 Begrüßung & Ziel der Veranstaltung

TOP 2 Erläuterungen zur SEPO-Analyse / Ablauf des Workshops

TOP 3 Analyse der Förderschwerpunkte

TOP 3.1 Analyse des Schwerpunkts Daseinsvorsorge & Lebensqualität

TOP 3.2 Analyse des Schwerpunkts Klimaschutz & Klimawandelanpassung

TOP 3.3 Analyse des Schwerpunkts Regionale Wertschöpfung

TOP 3.4 Analyse der Organisationsstrukturen

TOP 4 Zusammenfassung & Ausblick

### **TOP 1 Begrüßung und Ziel der Veranstaltung**

Der LAG Vorsitzende Frank Feddersen eröffnet die Veranstaltung um 14 Uhr und begrüßt alle 15 Anwesenden. Er dankt den Projektentwicklern der Ämter für die Unterstützung des Workshops. Im Anschluss wird der Ablaufplan der Zwischenevaluierung erläutert, die nach den Vorgaben der Integrierten Entwicklungsstrategie der AktivRegion SNF, S.80-81 in 1. Änderung, durchgeführt wird.

Ziel der Zwischenevaluierung ist es, die Wirksamkeit, Effizienz und Zielerreichung des Förderprogrammes zu überprüfen, um ggf. über eine Strategieänderung Anpassungen vorzunehmen.

## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

Er erläutert, dass das laufende Monitoring der AktivRegion zur Halbzeit der Förderperiode um weitere Datenerhebungen wie Befragungen und Workshops zu ergänzen ist. Zusätzlich gibt es im 3. Quartal 2025 ein Monitoring des Landes, die Inhalte sind bisher nicht bekannt. Das Land schreibt derzeit noch das Leistungsverzeichnis aus.

Weiter führt er aus, dass die Strategie unserer AktivRegion 2 Ebenen für eine Evaluierung vorschreibt:

- Bewertung der Arbeitsstrukturen (Selbstevaluierung)
- Bewertung des Prozesses sowie Überprüfung der Strategie und Prozessumsetzung

Das Regionalmanagement hat in den vergangenen Wochen eine Analyse der Förderprojekte nebst Befragung der Projektträger durchgeführt. Der heutige Workshop dient zur Ergänzung der Datengrundlage und wird in den Bericht des Regionalmanagements integriert. Er soll vor allem die Prozessumsetzung thematisieren und Arbeitsstrukturen beleuchten. Auf Basis all dieser Daten erstellt das Regionalmanagement einen Evaluierungsbericht und reicht diesen bis zum 30.09.2025 beim LLnL ein. Nach Durchsicht der Unterlagen durch das LLnL werden Hinweise für eine Strategieänderung gegeben. Der Evaluierungsbericht bildet die Grundlage für eine Strategieänderung, welche vom Regionalmanagement voraussichtlich ab Oktober gesondert auszuarbeiten ist.

Im Zuge der Strategieänderung sind folgende Maßnahmen geplant:

- Mittelschichtung: Aus dem Budget des Regionalmanagements können ca. 20.-25.000 € in ein Kernthema verschoben werden
- Anpassung strategischer Ziele in den Förderschwerpunkten der IES
- Überarbeitung des Projektbewertungsbogens für das Förderprogramm Grundbudget

### Zeitliche Eckdaten

- Bewertungszeitraum der Evaluierung 01.04.2023 bis 30.06.2025
- Präsentation der Ergebnisse und Abstimmung zur Strategieänderung, im Rahmen einer außerordentlichen Mitgliederversammlung (Datum wird noch bekannt gegeben)
- Frühestmögliche Anerkennung der Strategieänderung im April 2026

### TOP 2 Erläuterungen zum Ablauf des Workshops (SEPO-Analyse)

Zur Durchführung des Workshops wurde das Instrument der SEPO-Analyse gewählt. Ralf Tiessen erläutert das Prozedere und die Inhalte der SEPO-Analyse. Dazu wird die Definition der SEPO Analyse dargestellt und die Zuordnung von Themen erläutert. Die SEPO-Analyse ist ein Arbeitsinstrument zur Selbstevaluation und Projektsteuerung. Mit der SEPO-Methode können die Erfolge & Misserfolge der

## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

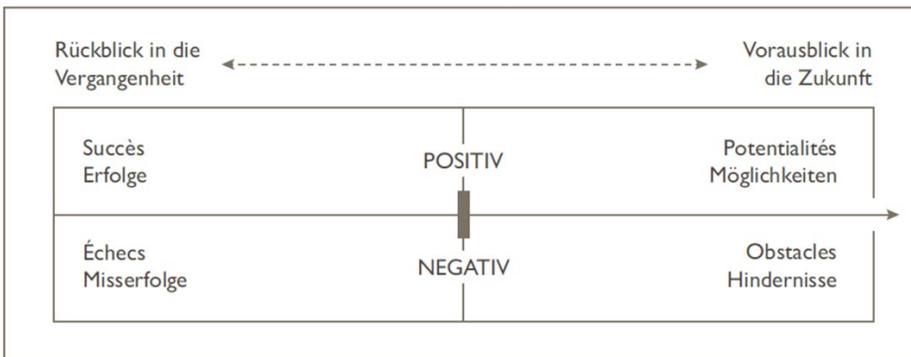
Vergangenheit bewertet und zukünftige Möglichkeiten und Hindernisse erkannt werden. Die Themenzuordnung erfolgt nach 4 Kriterien:

**Succès** (Erfolge)

**Echecs** (Misserfolge)

**Potentialités** (Möglichkeiten)

**Obstaclés** (Hindernisse)



Im Rahmen des Workshops werden 4 unterschiedliche SEPO Analysen durchgeführt: Jeweils eine Analyse pro Förderschwerpunkt und eine Analyse für die Organisationsstrukturen.

### TOP 3.1 Analyse des Schwerpunkts Daseinsvorsorge & Lebensqualität

Ralf Tiessen erläutert den Stand der Mittelbindung im Förderschwerpunkt Daseinsvorsorge & Lebensqualität. Zum Stichtag 30.06.2025 konnten einige Projekte gefördert werden.

- 4 Förderprojekte
- 0 abgelehnte Projekte
- Budget zum 01.04.2023 → 625.000,00 €
- Restmittel zum 30.06.2025 → 485.034,82 €
- zwei Kernthemen: Lebendige Orte für alle und Aktives Ehrenamt und Bildungschance stärken

Im Rahmen der Evaluierung ist die Zielerreichung der Kernthemen zu überprüfen. Hierzu werden die strategischen Ziele pro Kernthema benannt und diskutiert:

## **Protokoll des Evaluierungs-Workshops**

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

### *Strategische Ziele im Kernthema 1: Lebendige Orte für alle*

- Attraktive Treffpunkte & Freizeitangebote sichern & schaffen
- Innovative Versorgungsfunktionen entwickeln
- Stärkung der Dorfgemeinschaften & Integration von Neubürger:innen

### *Strategische Ziele im Kernthema 2: Aktives Ehrenamt und Bildungschancen stärken*

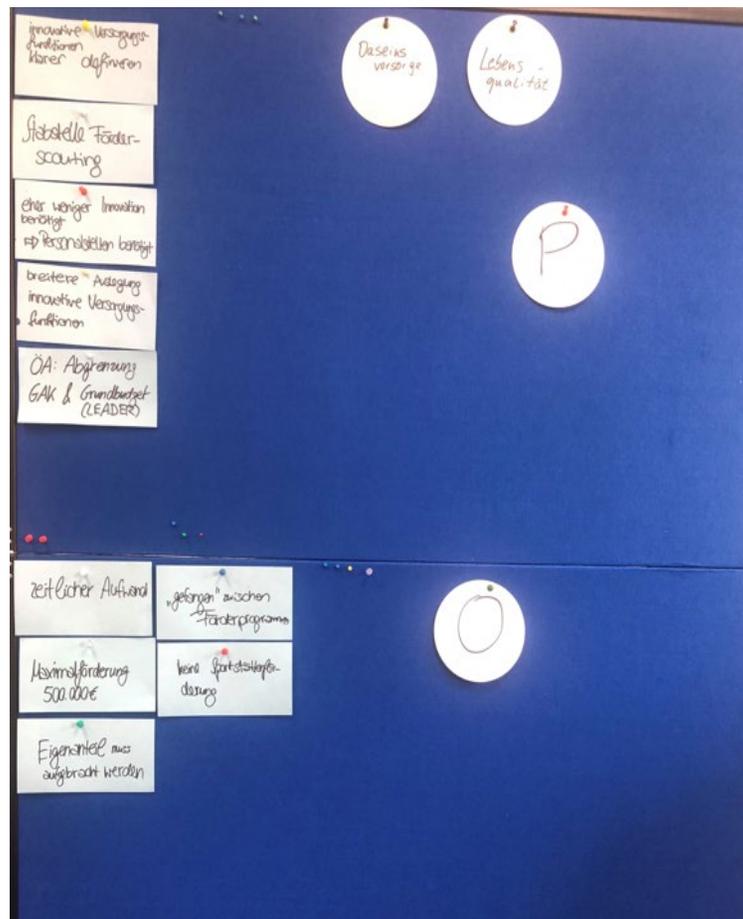
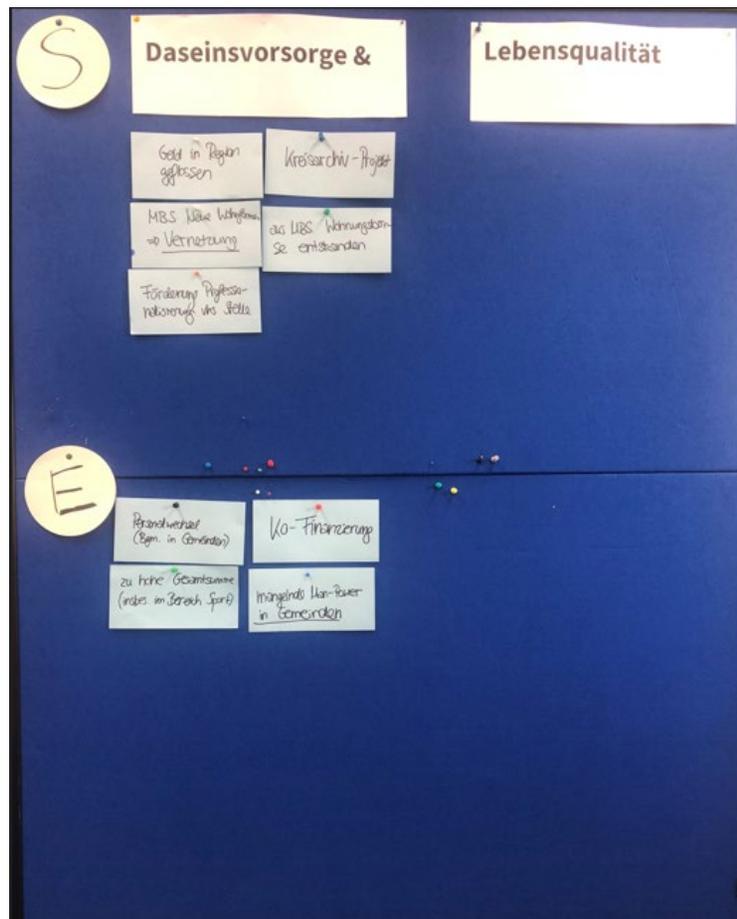
- Vernetzte Bildungsangebote sichern & schaffen
- Engagierte unterstützen, vernetzen & qualifizieren

# Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

## Zusammenfassung der Arbeitsergebnisse des Schwerpunkts Daseinsvorsorge & Lebensqualität:



## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

### **S (SEPO)** – Erfolge

- Geld in Region geflossen
- Machbarkeitsstudie Neue Wohnformen → Vernetzung
- Förderung Professionalisierung vhs Stelle
- Kreisarchiv-Projekt
- aus Machbarkeitsstudie Wohnungsbörse entstanden

### **E (SEPO)** – Misserfolge

- Personalwechsel (Bürgermeister in Gemeinden)
- zu hohe Gesamtsumme (insbesondere im Bereich Sport)
- Ko-Finanzierung
- mangelnde Manpower in Gemeinden

### **P (SEPO)** – Möglichkeiten

- innovative Versorgungsfunktionen klarer definieren
- Stabstelle Förderscouting
- eher weniger Innovation benötigt → Personalstellen benötigt
- breitere Auslegung innovative Versorgungsfunktionen
- Öffentlichkeitsarbeit Abgrenzung GAK & Grundbudget (LEADER)

### **O (SEPO)** – Hindernisse

- zeitlicher Aufwand
- Maximalförderung 500.000 €
- Eigenanteil muss aufgebracht werden
- „gefangen“ zwischen Förderprogrammen
- keine Sportstättenförderung

**TOP 3.2 Analyse des Schwerpunkts Klimaschutz & Klimawandelanpassung**

Ralf Tiessen erläutert den Stand der Mittelbindung im Förderschwerpunkt Klimaschutz & Klimawandelanpassung. Zum Stichtag 30.06.2025 ist noch die Hälfte der budgetierten Mittel verfügbar

- 3 Förderprojekte
- 0 abgelehnte Projekte
- Budget zum 01.04.2023 → 375.000,00 €
- Restmittel zum 30.06.2025 → 191.384,84 €
- Zwei Kernthemen: Kompetenzstärkung & Sensibilisierung zu den Themen Klima, Umwelt und Natur sowie Klimaneutrales & resilientes Südliches Nordfriesland

Im Rahmen der Evaluierung ist die Zielerreichung der Kernthemen zu überprüfen. Hierzu werden die strategischen Ziele pro Kernthema benannt und diskutiert:

*Strategische Ziele im Kernthema 3: Kompetenzstärkung & Sensibilisierung zu den Themen Klima, Umwelt und Natur*

- Regionale Netzwerkstrukturen schaffen und ausbauen
- Kompetenzstärkung zu den Themen Klima, Umwelt und Natur
- Beratung und Information zur Anpassung an den Klimawandel

*Strategische Ziele im Kernthema 4: Klimaneutrales & resilientes Südliches Nordfriesland*

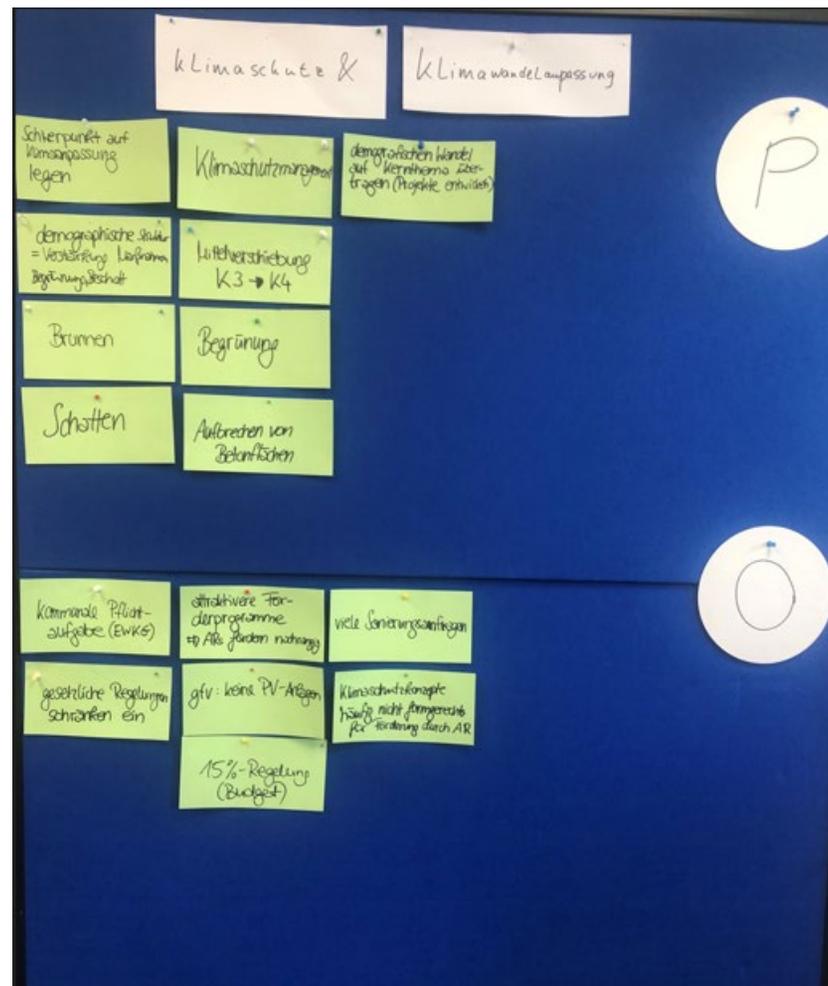
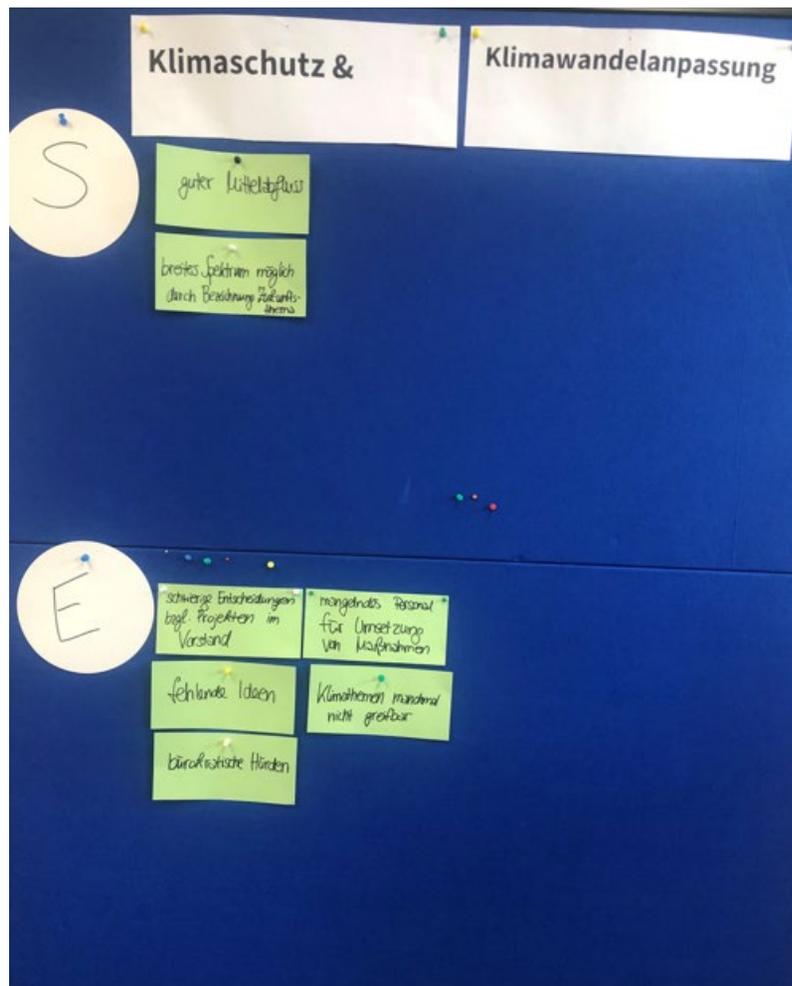
- Steigerung der Energieeffizienz und -autarkie durch erneuerbare Energien
- Entwicklung klimafreundlicher Mobilitätsangebote
- Unterstützung von Klima-, Umwelt- und Naturschutz

# Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

## Zusammenfassung der Arbeitsergebnisse des Schwerpunkts Klimaschutz & Klimawandelanpassung:



## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

### **S (SEPO) – Erfolge**

- Guter Mittelabfluss
- breites Spektrum möglich durch Bezeichnung Zukunftsthema

### **E (SEPO) - Misserfolge**

- schwierige Entscheidungen bzgl. Projekten im Vorstand
- fehlende Ideen
- bürokratische Hürden
- mangelndes Personal für Umsetzung von Maßnahmen
- Klimathemen manchmal nicht greifbar

### **P (SEPO) – Möglichkeiten**

- Schwerpunkt auf Klimaanpassung legen
- demographische Struktur = Verstärkung Maßnahmen, Begrünung, Beschall
- Brunnen
- Schatten
- Klimaschutzmanagement
- Mittelverschiebung K3->K4
- Begrünung
- Aufbrechen von Betonflächen
- demografischen Wandel auf Kernthemen übertragen (Projekte entwickeln)

### **O (SEPO) – Hindernisse**

- kommunale Pflichtaufgabe (EWKG)
- gesetzliche Regelungen schränken ein
- Attraktive Förderprogramme -> Ars fördern nachrangig
- gfv: keine PV-Anlagen
- 15 %-Regelung (Budget)
- viele Sanierungsanträgen

- Klimaschutzkonzepte häufig nicht formgerecht für Förderung durch AR

### **TOP 3.3 Analyse des Schwerpunkts Regionale Wertschöpfung**

Ralf Tiessen erläutert den Stand der Mittelbindung im Förderschwerpunkt Regionale Wertschöpfung. Zum Stichtag 30.06.2025 konnten einige Projekte gefördert werden.

- 3 Förderprojekte
- 0 abgelehnte Projekte
- Budget zum 01.04.2023 → 425.000,00 €
- Restmittel zum 30.06.2025 → 238.795,42 €
- zwei Kernthemen: Nachhaltiger Tourismus & regionale Vermarktung sowie Innovativer Wirtschaftsstandort

Im Rahmen der Evaluierung ist die Zielerreichung der Kernthemen zu überprüfen. Hierzu werden die strategischen Ziele pro Kernthema benannt und diskutiert:

#### *Strategische Ziele im Kernthema 5 Nachhaltiger Tourismus & regionale Vermarktung*

- Nachhaltige Entwicklung des Tourismus
- Verbesserung der touristischen Infrastruktur
- Stärkung der Vermarktung regionaler Produkte

#### *Strategische Ziele im Kernthema 6 Innovativer Wirtschaftsstandort*

- Stärkung der Gründungskultur
- Entwicklung neuer Geschäftsmodelle
- Attraktivität als Arbeitsort steigern

## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

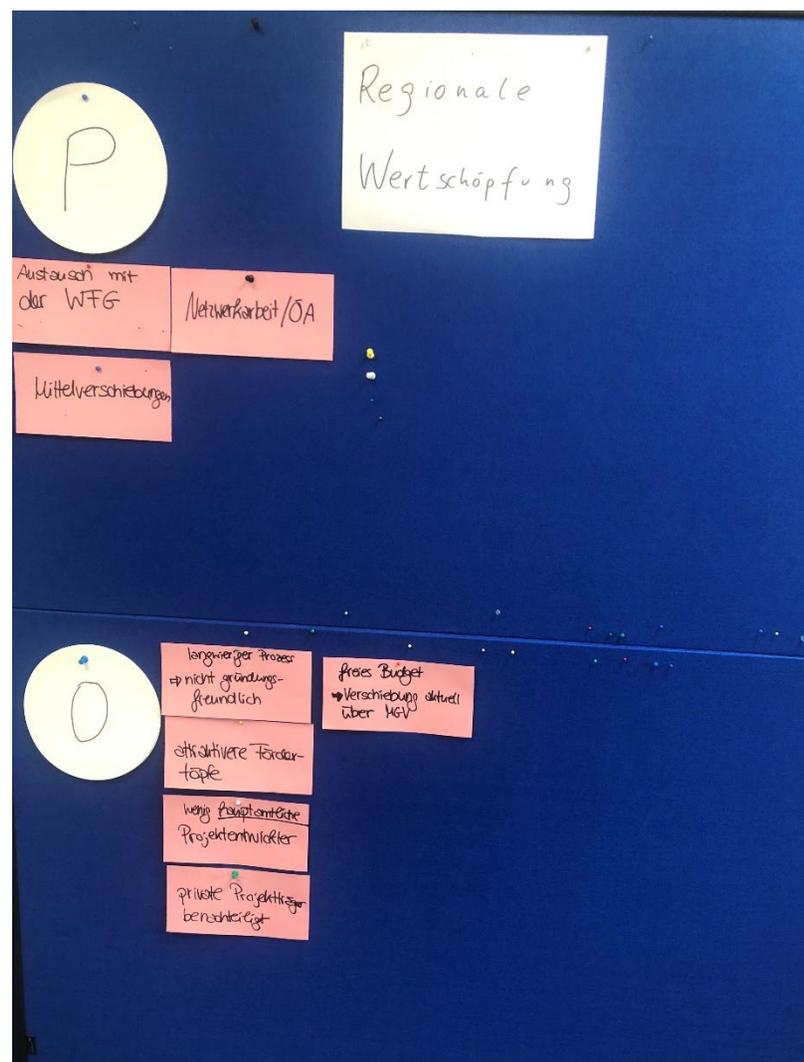
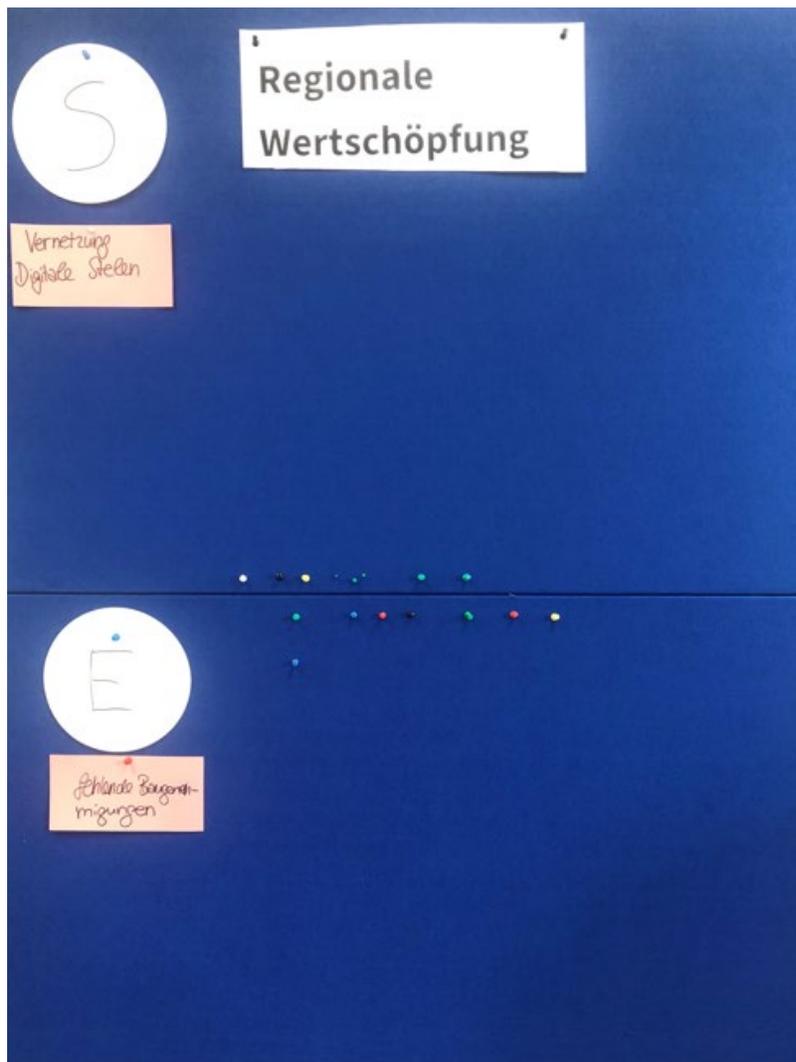
LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

# AktivRegion

Südliches Nordfriesland

### Zusammenfassung der Arbeitsergebnisse des Schwerpunkts Regionale Wertschöpfung:



## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

### **S (SEPO) – Erfolge**

- Vernetzung Digitale Stelen

### **E (SEPO) – Misserfolge**

- fehlende Baugenehmigungen

### **P (SEPO) – Möglichkeiten**

- Austausch mit der WFG
- Mittelverschiebungen
- Netzwerkarbeit/Öffentlichkeitsarbeit

### **O (SEPO) – Hindernisse**

- langwieriger Prozess → nicht gründungsfreundlich
- attraktivere Fördertöpfe
- wenig hauptamtliche Projektentwickler
- private Projektträger benachteiligt
- freies Budget → Verschiebung aktuell über Mitgliederversammlung

## **TOP 4. Analyse der Organisationsstruktur**

Ralf Tiessen erläutert, dass im Rahmen der Selbstevaluation bereits die nachfolgenden Themen analysiert wurden:

- freies Budget
- Budgetierung ab 2026
- Zusatzförderquoten
- Förderausschlüsse
- Leuchtturmprojekte
- Projektbewertungsbogen

Er bittet die anwesenden Teilnehmer, die SEPO Analyse auch auf die Arbeits- und Organisationsstrukturen anzuwenden. Im Laufe der Diskussion wird deutlich, dass es viele Anmerkungen zum Projektbewertungsbogen gibt. Die Sitzungsleitung entscheidet daher, die Anmerkungen zum Projektbewertungsbogen gesondert zu kennzeichnen und auf grünen Karten darzustellen.



**Allgemeine Themen der Organisationsstruktur (gelbe Karten)**

**S (SEPO) – Erfolge**

- viel Geld übrig
- fortlaufende Beratung während Vakanz Regionalmanagerstelle

**E (SEPO) - Misserfolge**

- wenig Projekte in der Schublade
- wenig Mittelabfluss
- Vakanz Regionalmanager-Stelle
- fehlende Baugenehmigungen
- zu hohe Gesamtsumme

**P (SEPO) – Möglichkeiten**

- Vorausplanung in Gemeinden anregen
- Öffentlichkeitsarbeit: Gemeinden in Kommunikation unterstützen
- Leuchtturmprojekte – Hürden runterschrauben
- 2. Stellvertreter Vorstand wählen lassen
- Satzungsänderung zur Beschlussfassung im Vorstand
- Freies Budget kann flexibel eingesetzt werden
- noch 1,5 Mio. € übrig
- aus Budget für Regionalmanagement werden Mittel frei
- Bauvoranfragen nutzen
- Förderscouting nutzen
- Mittelumschichtung über Vorstand wählen lassen

**O (SEPO) – Hindernisse**

- wenig Projekte in der Schublade
- hoher Aufwand Antragstellung
- schwierige Antragsformulierung

## Protokoll des Evaluierungs-Workshops

LAG AktivRegion Südliches Nordfriesland e.V.

15.07.2025

- Ko-Finanzierung
- fehlende Manpower
- personelle Wechsel (in Gemeinden)
- Verbiegen zwischen Förderprogrammen
- langwieriger Prozess

### Analyse des Projektbewertungsbogens (grüne Karten)

#### **S (SEPO)** – Erfolge

-/-

#### **E (SEPO)** - Misserfolge

- Unschärfe Bezeichnung Bürgerbeteiligung und -engagement
- Mitnahmepunkte demografischer Wandel und Nichtdiskriminierung

#### **P (SEPO)** – Möglichkeiten

- Leuchtturmprojekte von Modellhaftigkeit (5 P.) abhängig machen
- Raumwirkung: Neue Bewertung; lokal/kommunal: 1 P., Interkommunal: 2 P., ganze AR: 3 P.
- konkretere Betrachtung der Punkte Nichtdiskriminierung und demografischer Wandel
- Festlegung, welche Unterlagen für Bepunktung und Bürgerbeteiligung notwendig sind
- Bürgerbeteiligung: 1 Punkt: Planung, 2 Punkte: Umsetzung
- Kooperationsvereinbarungen anpassen?

#### **O (SEPO)** – Hindernisse

- Wie überprüfen wir das Kriterium Bürgerbeteiligung?

Da es keine weiteren Anmerkungen der Teilnehmer gibt, bedankt sich Frank Feddersen für die rege Beteiligung. Er schließt die Sitzung um 15:46 Uhr.

-gezeichnet-

-gezeichnet-

---

**Frank Feddersen**

Vorstandsvorsitzender

---

**René Voss**

Protokollführer